

## Fachführung – Führung ohne hierarchische Vollmacht

**Ihre Situation:** Sie tragen als Fachkraft, Koordinator/in oder Projektleiter/in die Verantwortung für ein Team, ohne hierarchische Vollmacht zu besitzen? Das Team, das sich unter Umständen über verschiedene Bereiche oder Abteilungen erstreckt, muss von Ihnen gesteuert und geleitet, aber auch motiviert werden? Gleichzeitig müssen Sie für Erfolge und Misserfolge des Teams „geradestehen“? Um diese Fragestellungen geht es in diesem Training.

**Zielgruppe:** Dieses Seminar richtet sich an Fachexperten/Fachexpertinnen, Koordinatoren/Koordinatorinnen und Projektverantwortliche, die ohne hierarchische Vollmacht führen.

**Seminarziele:** Im Seminar bekommen Sie Antworten und Ideen, wie sie Teammitglieder motivieren, einbinden und zur Mitarbeit aktivieren können, ohne hierarchischen Druck auszuüben. Sie lernen die Kunst der klaren Kommunikation, gezielter Netzwerkgestaltung und Motivation anhand von praktischen Methoden und Instrumenten.

**Inhalte:**

- Die Rolle als Fachexperte/Fachexpertin in der Organisation
- Kommunikationskompetenz ausbauen
- Konfliktklärung und Umgang mit schwierigen Situationen im Alltag
- Vereinbarungen verbindlich gestalten
- Teamprozesse, Teambeziehungen verstehen und beeinflussen
- Teamsteuerung und Teamführung
- Leitlinien für die Arbeit im Netzwerk der Organisation
- Instrumente einer erfolgreichen Prozesssicherung

**Methoden:** Situationsbesprechungen aus der Praxis, Theorie-Input, Diskussionen, Übungen

**Dauer:** 2-3 Tage

*Wir empfehlen, die Themen in zwei Modulblöcke aufzuteilen.*